



**ГОРІШНЬОПЛАВНІВСЬКА МІСЬКА РАДА
КРЕМЕНЧУЦЬКОГО РАЙОНУ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

РІШЕННЯ

14.11.2023

м. Горішні Плавні

№ 285

Про результати фінансово-господарської діяльності комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» за 9 місяців 2023 року

На виконання власних повноважень, зазначених у статті 29 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», керуючись рішенням дев'ятої сесії Горішньоплавнівської міської ради Полтавської області сьомого скликання від 19.04.2016 «Про застосування контрактної форми трудового договору з керівником підприємства, що перебуває у комунальній власності Горішньоплавнівської міської територіальної громади» (зі змінами), виконавчий комітет Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області

ВИРІШИВ:

1. Звіт директора комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 9 місяців 2023 року взяти до відома (додається).

2. Рекомендувати міському голові продовжити строк дії контракту № 79 від 21.12.2018 з директором комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» Сніжком Павлом Івановичем з 02.01.2024 до 01.01.2025.

Міський голова

(підписано)

Дмитро БИКОВ

ЗВІТ

директора комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» про результати фінансово- господарської діяльності підприємства за 9 місяців 2023 року

Звіт роботи комунального виробничого підприємства «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» за 9 місяців 2023 року проведений у порівнянні з результатами роботи підприємства за 9 місяців 2022 року, виходячи з фактичних показників фінансово-господарської діяльності.

1. Аналіз обсягу виробленої та реалізованої теплової енергії

Комунальне виробниче підприємство «Теплоенерго» м. Горішні Плавні» (далі - підприємство) здійснює діяльність з постачання теплової енергії за допомогою традиційного палива (природний газ) та альтернативного (пелета з лушпиння соняшника).

У таблиці 1 наведені дані про виробництво теплової енергії і використання енергетичних ресурсів та їх порівняльні показники за періоди, що аналізуються.

Таблиця 1

	од.вим.	9 місяців 2022	9 місяців 2023	відхилення	відхил %
Вироблено	Гкал	95062	87258	-7804	-8,2
власні потреби	Гкал	2086	1917	-169	-8,1
відпущено	Гкал	92868	85341	-7527	-8,1
втрати в теплових мережах	Гкал	11727	10700	-1027	-8,8
господарські потреби	Гкал	136	129	-7	-5,1
реалізовано	Гкал	81079	74512	-6567	-8,1
в т.ч. з ТПК	Гкал	546	2352	1806	330,8
НАТУРАЛЬНІ ПОКАЗНИКИ:					
Природний газ	тис.м3	11659,219	10886,294	-772,9	-6,6
пелета	т	180,8	763,3	582,5	322,2
електроенергія	тис.кВт/год	2650	2874	224,0	8,5
вода на тех.потреби	тис.м3	18,4	20,3	1,9	10,3
вода для споживачів	тис.м3	196,5	219,5	23,0	11,7
вода нереалізована	тис.м3	54,3	32,6	-21,7	-40,0

За 9 місяців 2023 року вироблено теплової енергії 87,3 тис. Гкал, що на 8,2% менше, ніж у відповідному періоді минулого року у зв'язку зі збільшенням зовнішньої температури повітря та економним використанням енергоресурсів споживачами в опалювальному періоді 2022-2023 рр.

Величина витрат теплової енергії на власні потреби є нормативно-розрахунковою, складає 2,2% та залежить від її виробленої кількості. Величина витрат теплової енергії в теплових мережах теж є нормативно-розрахунковою та складає 12,96% від загальної виробленої теплової енергії.

Реалізація теплової енергії за 9 місяців 2023 року склала 74,5 тис. Гкал, що менше за реалізовану в тому ж періоді 2022 року на 6,6 тис. Гкал (на 8,1%).

У тому числі реалізація теплової енергії з котельні, що підприємство виробляє за допомогою біопалива, склала 2,4 тис. Гкал, що більше майже в 3 рази ніж за 9 місяців 2022 року. Виробництво теплової енергії за допомогою

альтернативних видів палива відбувається загалом для підігріву гарячої води в міжопалювальний період. Так, з квітня по вересень 2022 року подача гарячої води відбувалась 70 діб, тоді коли за той же період 2023 року – 168 діб.

У зв'язку із зменшенням обсягів виробництва теплової енергії відповідно зменшились обсяги придбаного природного газу на 6,6%, але більш як в 3 рази збільшилось споживання пелети.

Для виробництва та реалізації продукції за 9 місяців 2023 року підприємство витратило більше електроенергії на 224,0 тис. кВт (на 8,5%) у зв'язку з більш тривалим періодом подачі гарячої води.

Для реалізації послуги з постачання гарячої води потреби холодної води у 2023 році склали 252,1 тис. м³, у 2022 році були на рівні 250,8 тис. м³. Підприємство протягом чотирьох літніх місяців 2022 року послугу з постачання гарячої води не відновлювало. А у 2023 році подача послуги не припинялась за виключенням ремонтних робіт. При різних періодах подачі послуги з постачання гарячої води обсяги споживання холодної води майже однакові. У зв'язку зі збільшенням кількості будинків, де встановлюються будинкові лічильники обліку гарячої води, зменшується кількість витоків. Протягом періоду, що аналізується, кількість втраченої води зменшена на 40%.

У таблиці 2 наведені дані про фактичну реалізацію теплової енергії, послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води споживачам:

Таблиця 2

	9 місяців 2022		9 місяців 2023		+/- тис.Гкал	+/- тис.м3
	тис.Гкал	тис.м3	тис.Гкал	тис.м3		
ВСЬОГО:	81,1	196,5	74,5	219,4	-6,6	22,9
НАСЕЛЕННЯ:	71,7	195,9	65,0	218,7	-6,7	22,8
БЮДЖЕТ:	4,7	0,0	6,5	0,0	1,8	0,0
ІНШІ:	4,7	0,6	3,0	0,7	-1,7	0,1

Відповідно до таблиці 2 споживачам категорії «населення» реалізовано менше послуги з постачання теплової енергії за 9 місяців 2023 року у порівнянні з 9 місяцями 2022 року на 6,7 тис. Гкал. Обсяги реалізації гарячої води збільшились на 22,8 тис. м³ у зв'язку зі збільшенням кількості діб подачі гарячої води протягом 9 місяців 2023 року, а також встановленням комерційних лічильників гарячої води в будинках, чим зменшується кількість витоків та збільшуються обсяги реалізації.

Бюджетним організаціям та іншим споживачам разом реалізовано теплової енергії на рівні попереднього періоду 2022 року – 9,5 тис. Гкал. Але спожита реалізація зазнала перерозподілу між групами у зв'язку з переведенням одного з об'єктів міської лікарні з III групи споживачів до II групи.

2. Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства за 9 місяців 2023 року у порівнянні з 9 місяцями 2022 року

Всього доходи підприємства за 9 місяців 2023 року склали 194 644,2 тис. грн без ПДВ, з яких доходи від основної діяльності підприємства – 159 060,2 тис. грн, інші доходи – 35 584,0 тис. грн.

Доходи від основної діяльності залежать від обсягів реалізованої продукції та встановлених тарифів. Протягом періодів, що аналізуються, тарифи для споживачів залишались незмінними у зв'язку з мораторієм на їх підвищення на період воєнного стану в країні.

У таблиці 3 наведені дані про нараховані доходи від основної діяльності підприємства та відповідно розміри оплати.

Таблиця 3

	9 місяців 2022			9 місяців 2023			+/- нарах, тис.грн.
	нараховано	сплачено	%оплати	нараховано	сплачено	%оплати	
ВСЬОГО доходів	200127,0	213022,4	106,4	190872,2	204633,4	107,2	-9254,8
НАСЕЛЕННЯ:	144919,4	156657,5	108,1	139193,5	153876,4	110,5	-5725,9
БЮДЖЕТ:	20986,7	21171,6	100,9	28571,0	28547,1	99,9	7584,3
державний	4678,5	4863,4	104,0	4379,6	4355,7	99,5	-298,9
місцевий	16308,2	16308,2	100,0	24191,4	24191,4	100,0	7883,2
ІНШІ:	27433,8	28826,5	105,1	17296,4	16753,3	96,9	-10137,4
Абонплата	6787,1	6366,8	93,8	5811,3	5456,6	93,9	-975,8

При 100% комерційному обліку будинків споживачів категорії «населення» на фоні зменшення обсягів реалізації послуг спостерігається зменшення загального обсягу доходів. Так, за послуги з постачання теплової енергії та гарячої води населенню загалом нараховано менше на 5 725,9 тис. грн, тобто на 4,0%. Поточна оплата споживачами категорії «населення» за отримані послуги склала 82,5%, що значно нижче ніж очікувано, але, розуміючи, що на даний час воєнний стан, підприємство проводить роз'яснювальну роботу серед споживачів-боржників.

При майже однаковому споживанні обсягів теплової енергії загалом по бюджетним установам та іншим споживачам нарахування за цими категоріями відрізняються на суму 2 553,1 тис. грн. Це пояснюється тим, що при переведенні об'єкту міської лікарні з III групи споживачів до II групи був застосований бюджетний тариф, який менше на 21,9%.

Оплата бюджетними установами в періоді, що аналізується, склала майже 100,0%. Оплата іншими споживачами поточних нарахувань склала 70,0%.

Крім того, відповідно до діючого законодавства України споживачам всіх категорій, приміщення яких знаходяться в багатоповерхових будинках, нараховується плата за абонентське обслуговування. Протягом 9 місяців 2023 року у порівнянні з аналогічним періодом 2022 року нарахування зменшились на 975,8 тис. грн у зв'язку з тим, що потреба на проведення періодичної перевірки будинкових лічильників у 2023 році зменшилася. Оплата споживачами за абонентське обслуговування склала 93,9% від нарахованого.

Доходи іншої діяльності включають значну кількість статей, але основною є фінансова підтримка підприємства місцевим бюджетом, яка склала за 9 місяців 2023 року – 16 460,9 тис. грн та доходи від операційної курсової різниці в розмірі 16 281,3 тис. грн.

Витрати всього по підприємству за 9 місяців 2023 року склали 176 584,1 тис. грн без ПДВ, з яких витрати операційної діяльності склали 156 521,9 тис. грн, за іншими видами операційної діяльності – 594,2 тис. грн, іншими витрати звичайної діяльності – 19 468,0 тис. грн.

У таблиці 4 наведені дані та порівняльні відхилення за статтями витрат основної діяльності підприємства з тепlopостачання.

Таблиця 4

	од.вим	9 місяців 2022	9 місяців 2023	відхилення тис.грн.	відхилення %
Матеріальні витрати:	тис.грн.	110023,5	115746,2	5722,7	5,2
<i>природний газ (населення)</i>	тис.грн.	83720,2	80001,4	-3718,8	-4,4
<i>розподіл природного газу</i>	тис.грн.	7149,8	6407,7	-742,1	-10,4
<i>тверде паливо</i>	тис.грн.	871,3	2869,5	1998,2	229,3
<i>електроенергія</i>	тис.грн.	10438,6	14334,0	3895,4	37,3
<i>вода та водовідведення</i>	тис.грн.	4697,5	5268,1	570,6	12,1
<i>матеріали на тех.потр.</i>	тис.грн.	405,9	440,4	34,5	8,5
<i>інші</i>	тис.грн.	2740,2	6425,1	3684,9	134,5
Оплата праці	тис.грн.	23305,2	24571,6	1266,4	5,4
ЄСВ	тис.грн.	4557,9	4746,7	188,8	4,1
Амортизація	тис.грн.	6648,5	6920,7	272,2	4,1
Інші операційні	тис.грн.	4446,3	4757,3	311,0	7,0
ВСЬОГО операційних витрат:	тис.грн.	148981,4	156742,5	7761,1	5,2

Першою та основною статтею витрат виробництва теплової енергії є **паливо**. Питома вага палива у собівартості витрат на теплову енергію за 9 місяців 2023 року склала 56,8%, що на 2,7% менше попереднього періоду у зв'язку із зменшенням обсягів реалізації та придбання природного газу.

Договір з постачання природного газу з ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг» передбачає придбання газу відповідно до замовлених обсягів, а саме: обсяг I – для потреб населення за фіксованою ціною 6 183,33 грн за 1000 м³ без ПДВ, обсяг III – для потреб бюджетних установ за фіксованою ціною 13 658,33 грн без ПДВ, а також обсяг II, який не є фіксованим, а постачання газу цього обсягу відбувається за ринковою ціною та визначається щомісячно за середньозваженою ціною за результатами електронних біржових торгів на товарній біржі «Українська енергетична біржа». Найвища ціна придбання за обсягом II була в березні 2023 року та склала 32 074,50 грн без ПДВ.

Всього в грошовому виразі витрати на придбання, транспортування та розподіл природного газу за 9 місяців 2023 року склали 80 001,4 тис. грн без ПДВ, що менше на 3 718,8 тис. грн, ніж в аналогічному періоді 2022 року за рахунок економії шляхом зменшення температури теплоносія в опалювальному періоді. Обсяги використання пелети збільшені в 2,2 рази у зв'язку зі збільшенням в 3 рази виробництва теплової енергії з використанням цього виду палива.

Другою основною складовою витрат є **електроенергія**. Частка її в собівартості за відповідний період споживання склала 9,1%, що на 2,1% більше відповідного періоду попереднього року. У грошовому виразі витрати на придбання електроенергії збільшились на 3 895,4 тис. грн (на 37,3%) у зв'язку з більш тривалим періодом надання послуг споживачам та підвищенням ціни на електроенергію з 3,94 грн до 4,99 грн за 1кВт/год.

За 9 місяців 2023 року споживання **холодної води** в натуральному виразі майже на рівні відповідного періоду 2022 року, але в грошовому виразі на 570,6 тис. грн (на 12,1%) більше за рахунок підвищення тарифів відповідно до рішення виконавчого комітету Горішньоплавнівської міської ради від 30.03.2023 № 67.

Підприємство є виконавцем послуг з постачання гарячої води, що передбачає закупівлю холодної води для потреб споживачів у комунального підприємства «Виробниче управління водопровідно-каналізаційного господарства» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області» для її підігріву в повному обсязі. У зв'язку зі встановленням 38 комерційних засобів обліку гарячої води відповідно до Закону України «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання» на житлових будинках міста за 9 місяців 2023 року зменшені обсяги втраченої води на 40%, тобто на 21,7 тис. м³.

Витрати на **оплату праці** та єдиний соціальний внесок за 9 місяців 2023 року склали 29 318,3 тис. грн, тоді як за відповідний період минулого року – 27 863,1 тис. грн, що складає 5,4%. Збільшення відповідає змінам розмірів прожиткового мінімуму відповідно до діючого законодавства України. Оплата праці здійснювалась відповідно до Закону України «Про оплату праці» згідно з формами системи оплати праці, які затверджені колективним договором з дотриманням норм і гарантій, передбачених законодавством, Генеральною та Галузевою угодами.

За 9 місяців 2023 року середньомісячна заробітна плата робітників підприємства склала 18 568 грн. На фоні плинності кадрів під час воєнного стану проблемним питанням стає кадрове забезпечення, так як специфіка підприємства та встановлене сучасне теплотехнічне обладнання потребує висококваліфікованих працівників теплотехнічного та ІТ-налагоджувального напрямлення.

Збільшення відрахувань на **амортизацію** основних засобів на 272,2 тис. грн спостерігається у зв'язку зі збільшенням первісної вартості основних засобів через впровадженні капітальні вкладення та придбані основні засоби (обладнання, лічильники, труби, механізми тощо).

Таким чином, за підсумками всіх операційних витрат основної діяльності, збільшення складає 7 761,1 тис. грн, або 5,2%.

Основними з інших статей витрат є відсотки за користування валютним кредитом в розмірі 3 769,3 тис. грн та втрати від неопераційної курсової різниці в розмірі 15 518,7 тис. грн.

Підприємство протягом 9 місяців 2023 року відпрацювало без перевищення допустимих термінів припинення централізованого опалення та гарячого водопостачання населенню від основних джерел теплопостачання, передбачених Правилами надання послуг споживачам.

Таблиця 5

	од.вим.	9 місяців 2022	9 місяців 2023	відхил. тис.грн.	темп росту %
ДОХОДИ в т.ч.:					
<i>від основної діяльності</i>	тис.грн.	209994,3	194644,2	-15350,1	92,7
<i>інші доходи</i>	тис.грн.	166772,5	159060,2	-7712,3	95,4
	тис.грн.	43221,8	35584,0	-7637,8	82,3
ВИТРАТИ в т.ч.:					
<i>основної діяльності</i>	тис.грн.	181373,1	176584,1	-4789,0	97,4
<i>інші витрати</i>	тис.грн.	147618,5	156221,7	8603,2	105,8
	тис.грн.	33754,6	20362,4	-13392,2	60,3
Фінансовий результат до оподаткування:	тис.грн.	28621,2	18060,1	-10561,1	63,1
Податок на прибуток:	тис.грн.	5146,2	3251,5	-1894,7	
Фінансовий результат від звичайної діяльності:	тис.грн.	23475,0	14808,6	-8666,4	63,1

За підсумками роботи 9 місяців 2023 року підприємство одержало прибуток у розмірі 14 808,6 тис. грн, у відповідному періоді минулого року розмір прибутку складав 23 475,0 тис. грн. Розмір прибутку зменшився на 8 666,4 тис. грн. Це пояснюється більш тривалим періодом надання послуги з постачання гарячої води влітку, так як саме ця послуга є економічно необґрунтованою.

3. Дебіторська та кредиторська заборгованість

Дебіторська заборгованість підприємства станом на 01.10.2023 – 118 436,4 тис. грн, у т. ч. за теплову енергію та послуги 108 047,0 тис. грн, а саме:

- населення – 99 540,6 тис. грн;
- державний бюджет – 3,8 тис. грн;
- місцевий бюджет – 0,1 тис. грн;
- інші споживачі – 8 502,5 тис. грн.

Протягом періоду було подано 67 позовів стягнення заборгованостей через судові органи до населення на суму 7 552,0 тис. грн.

Крім того, з населенням було укладено 166 договорів на реструктуризацію заборгованостей за послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води на суму 3 836,0 тис. грн.

Протягом 9 місяців 2023 року було також подано 102 претензії до інших споживачів на суму 3 553,0 тис. грн.

Кредиторська заборгованість підприємства станом на 01.10.2023 склала 108 479,8 тис. грн, у т. ч. за використаний природний газ 15 205,7 тис. грн.

4. Оцінка технічного стану підприємства

Планами капітального ремонту та реконструкції котельного обладнання і теплових мереж були заходи на суму 44 326,0 тис. грн. Фактично освоєно коштів при виконанні робіт з реконструкції та ремонтних робіт 49 394,8 тис. грн.

Роботи з ремонту обладнання виконані власними силами в повному обсязі. Так, до опалювального сезону підготовлено: 5 котелень та

2 теплогенераторні міста сумарною потужністю 110,3 МВт/год, 54,032 км (100%) теплових мереж (у двотрубному обчисленні), а також замінено 0,848 км теплових мереж в 2-х трубному вимірі, при запланованих 1,114 км (76%). Роботи із заміни мереж гарячого водопостачання та встановлення приладів обліку теплової енергії і гарячої води в житлових будинках продовжуються.

Роботи по проєкту «Реконструкція будівлі центральної опалювальної котельні з встановленням котла на біопаливі потужністю 7 МВт зі зміною геометричних розмірів та будівництво складу палива по провулку Енергетиків, 31 в м. Горішні Плавні Полтавської області» продовжуються, а будівельна готовність об'єкту становить більше 75%:

- змонтовані фундаменти під технологічне обладнання і насипний склад палива (НОРІЯ), під загальний склад палива;
- встановлені на фундаменти: НОРІЯ; біопаливний котел; димова труба; електрофільтр; теплообмінники; циркуляційні насоси;
- виконано перенос газопроводів середнього тиску;
- монтується електротехнічна продукція;
- змонтовані трубопроводи холодної води;
- проводяться загально-будівельні роботи (каркас будівлі, виконані внутрішні перегородки, виконана підлога в допоміжному приміщенні та в приміщенні, де розташований котел).

Також за кошти місцевого бюджету виконані будівельно-монтажні роботи по проєкту «Реконструкція теплових мереж із збільшенням пропускної потужності для теплопостачання мікрорайону № 12 без змін геометричних параметрів в м. Горішні Плавні Кременчуцького району Полтавської області», яким передбачена заміна трубопроводів теплопостачання протяжністю 0,291 км в 2-х трубному вимірі. Готовність об'єкту становить 100%. Станом на 01.10.2023 витрати за рахунок коштів інвестора та місцевого бюджету склали 35 415,6 тис. грн.

Усі роботи з капітального ремонту, реконструкції та модернізації об'єктів системи теплопостачання направлені на зменшення питомого споживання енергоресурсів при виробництві теплової енергії та гарячої води і зменшенню втрат теплової енергії при транспортуванні теплоносія. Що, в подальшому, дасть можливість зменшувати тариф на теплову енергію для споживачів міста.

З метою забезпечення безперервним постачанням електричної енергії на об'єктах підприємства були встановлені дизельні та бензинові генератори для електропостачання технологічного обладнання котельні 15-го мікрорайону (генератор із максимальною потужністю 100 кВт), котельні по вул. Набережній, 3 (генератор із максимальною потужністю 30 кВт), котельні мікрорайону Золотнішино (генератор із максимальною потужністю 5,5 кВт), що дасть можливість надавати послуги із постачання теплової енергії споживачам при відсутності зовнішнього електропостачання.

Заходи, що були виконані з підготовки об'єктів підприємства до опалювального сезону 2023-2024 р.р., наведені в таблиці 6.

Таблиця 6

Заходи	Од. вим.	Об'єм робіт		Сума, тис. грн	
		план	факт	план	факт
Реконструкція трубопроводів опалення теплових мереж в 2-х тр. вим.	км	0,468	0,477	3578,0	6689,3
Реконструкція трубопроводів гарячого водопостачання в 2-х тр. вим.	км	0,646	0,275	3944,0	2313,9
Модернізація теплової ізоляції мережі Ду600 мм від котельні пров. Енергетиків, 31	км	0,496	0,39	-	831,7
Теплоізоляція із застосуванням сучасних матеріалів ділянки ТК 188-ТК 189 наземного трубопроводу до лікарні Ду159 мм	км	0,29	0,29	-	87,0
Придбання та установка приладів обліку теплової енергії та гарячої води в житлових будинках	шт.	10	1	600	101,3
Ремонт котлів та обладнання, технологічних трубопроводів, обладнання ІТП та ЦТП	шт.	-	-	70,0	1125,7
Ремонт електрообладнання, приладів КВПтаА, систем обліку теплоносія та сигналізації	шт.	14	14	120,0	298,2
Ремонт автотранспорту та механізмів	шт.	1	1	40,0	1469,3
Капітальний ремонт покрівлі та конструкцій промислових будівель (утеплення зовнішніх поверхонь стін)	шт.	за фактом	2	50,0	7,4
Відновлення асфальтового покриття	м ²	за фактом	175,5	50	158,9
Заміна запірної арматури теплових мереж та технологічних трубопроводів Д50-Д400	шт.	60	87	-	234,0
Заміна циркуляційних насосів ІТП в житлових будинках	шт.	13	13	-	36,6
Заміна насоса WILO ATMOS на ЦТП 5 мікрорайону та насоса типу К 80-50-200 на ЦТП 15 мікрорайону	шт.	2	2	-	536,1
Ремонт котла Vitomax 200 HW від газоходу до димової труби d800мм в тепловій ізоляції (котельня 15-го м-ну)	шт.	1	1	-	185,0

Основні роботи з підготовки теплового господарства до роботи в опалювальному періоді 2023/2024 рр. проводилися власними силами підприємства.

5. Проблемні питання

1. Рівень оплати споживачами за отримані послуги протягом опалювального періоду складає не більше 82,5% їх вартості. Із заборонаю підвищення рівня тарифів на період воєнного стану знов є проблемним питання обігових коштів протягом опалювального періоду, коли оплата за використані

енергоресурси має бути вчасною у відповідності до договірних вимог та діючого законодавства.

2. Відсутність дієвої законодавчої бази по стягненню заборгованості із боржників за використану теплову енергію.

3. Жорсткі умови договору з ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг» по оплаті за використаний природний газ для потреб теплопостачальних організацій, коли в умовах воєнного стану рівень оплати за спожиті послуги від споживачів значно нижче від звичайного.

4. Важким залишається питання кадрового забезпечення. У період воєнного стану підприємство не може залучити необхідного рівня спеціалістів для належного обслуговування модернізованого обладнання.

**Директор КВП «ТЕ»
м. Горішні Плавні»**

Павло СІЖКО