



**ГОРІШНЬОПЛАВНІВСЬКА МІСЬКА РАДА
КРЕМЕНЧУЦЬКОГО РАЙОНУ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

РІШЕННЯ

м. Горішні Плавні

№ _____

Про результати фінансово-господарської діяльності Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області» за 2025 рік

На виконання власних повноважень, зазначених у статті 29 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», керуючись рішенням п'ятдесятої сесії Горішньоплавнівської міської ради Полтавської області сьомого скликання від 26.11.2019 «Про впорядкування процедури призначення керівника комунального некомерційного підприємства, яке відноситься до сфери охорони здоров'я та перебуває у комунальній власності Горішньоплавнівської міської територіальної громади» (зі змінами), виконавчий комітет Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області

ВИРІШИВ:

1. Звіт директора Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області» про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 2025 рік взяти до відома (додається).
2. Визнати роботу директора Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області» Ковпак Аліни Володимирівни задовільною.

Міський голова

Дмитро БИКОВ

ЗВІТ

директора Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області» про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 2025 рік

Інформація про Підприємство

Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області» (далі – Підприємство) здійснює свою діяльність відповідно до Статуту, затвердженого рішенням 3 сесії Горішньоплавнівської міської ради Полтавської області восьмого скликання від 22.12.2020 «Про зміну назви та затвердження нової редакції статуту Центру ПМСД м. Горішні Плавні».

Центр ПМСД м. Горішні Плавні є правонаступником поліклініки «Медичний центр первинної медико-санітарної допомоги» та Центру первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні.

Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні рішенням 34 сесії Горішньоплавнівської міської ради Полтавської області сьомого скликання від 15 травня 2018 року реорганізовано шляхом перетворення в комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Горішні Плавні Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області».

Проектна потужність Підприємства 473 відвідування за зміну.

Фактична кількість ліжок денного стаціонару 50 одиниць.

Станом на 31.12.2025 штатна чисельність Підприємства становить 255,75 посади.

До складу Підприємства входять:

- терапевтичне відділення (у т. ч. лікувально-профілактичні кабінети);
- педіатричне відділення (у т. ч. лікувально-профілактичні кабінети);
- клініко-діагностична лабораторія;
- амбулаторія загальної практики-сімейної медицини №1 (у т. ч. денний стаціонар);
- амбулаторія загальної практики-сімейної медицини №2;
- амбулаторія загальної практики-сімейної медицини с. Дмитрівки;
- амбулаторія загальної практики-сімейної медицини с. Кияшки;
- відділення замісної підтримуючої терапії;
- відділення мобільної паліативної медичної допомоги дорослим та дітям тощо.

Основна мета діяльності Підприємства:

своєчасне надання якісної кваліфікованої лікувально-профілактичної допомоги населенню територіальної громади, а в разі необхідності, громадянам з інших місць проживання та збереження здоров'я населення.

Основними напрямками діяльності Підприємства є:

- надання первинної лікувально-профілактичної допомоги хворим;
- надання спеціалізованої лікувально-профілактичної допомоги;
- забезпечення своєчасного та обґрунтованого направлення хворих на стаціонарне лікування в міські та обласні медичні заклади;
- надання лікувально-діагностичної допомоги хворим в умовах денного стаціонару;
- проведення профілактичних щеплень;
- надання санітарно-освітніх послуг та навчання населення елементам первинної невідкладної медичної допомоги;
- забезпечення хворих замісною підтримуючою терапією;
- надання мобільної паліативної медичної допомоги хворим, дорослим та дітям;
- проведення профілактичних оглядів населення;
- надання невідкладної медичної допомоги вдома хворим;
- забезпечення дітей до 2-х років з малозабезпечених сімей безкоштовним дитячим харчуванням;
- забезпечення пільгової категорії хворих пільговими медикаментами, медичними виробами та спецхарчуванням;
- забезпечення медикаментами за програмою Репродуктивне здоров'я жінок (вакцина).

1. Аналіз динаміки медичних показників діяльності

№ з/п	Назва показника	2024 рік	2025 рік
1.	План відвідувань за зміну, відвідувань	473	541
2.	Факт відвідувань за зміну, відвідувань	587	513
3.	Фактична середня вартість одного відвідування, грн	216,85	240,94
4.	Кількість ліжок в денному стаціонарі, один.	50	50
5.	Фактична кількість ліжко-днів денного стаціонару	7 344	5 886
6.	Всього проліковано хворих в денному стаціонарі, осіб	812	674
7.	Середня вартість ліжко-дня денного стаціонару, грн	349,83	329,33
8.	Виконання плану профілактичних оглядів, %	98,0	99
9.	Виконання плану онкологічних оглядів, %	95,0	75,1
10.	Якість диспансерного спостереження за хворими, бали	65	65
11.	Дитяча смертність на 1 000 дитячого населення	0	0,1
12.	Первинний вихід на інвалідність серед дитячого населення на 10 000 дитячого населення, осіб	39,0	26,9

Кількість відвідувань за зміну хворими зменшилось в порівнянні з 2024 роком на 12,6%.

Станом на 31.12.2025 всього підписано 46 067 декларацій, що становить близько 93% від наявного населення (49 759 чол.).

2. Стан фінансування Підприємства

Фактичне фінансування Підприємства за 2025 рік становить 65 925,9 тис. грн, що у порівнянні з 2024 роком більше на 7 149,3 тис. грн (на 12,2%), у тому числі:

- кошти бюджету Горішньоплавнівської міської територіальної громади – 25 611,2 тис. грн (з них кошти за Програмами: Репродуктивне здоров'я жінок, Безоплатне забезпечення лікарськими засобами, медичними виробами та спецхарчуванням – 4 081,0 тис. грн), фінансування збільшилось на 134,3% (2024 р. – 10 929,5 тис. грн);
- кошти Національної служби здоров'я України – 38 308,0 тис. грн, фінансування зменшилось на 18,9% (2024 р. – 47 213,0 тис. грн);
- бюджет розвитку, кошти бюджету Горішньоплавнівської міської територіальної громади (капітальні видатки) – 1 713,9 тис. грн;
- власні надходження – 292,9 тис. грн (кошти за оренду майна 265,2 тис. грн, кошти благодійної допомоги 27,7 тис. грн).

У 2025 році Підприємство забезпечило виконання Програми медичних гарантій, уклавши з Національною службою здоров'я України договори на надання медичних послуг за трьома пакетами. Це дало можливість Підприємству надавати пацієнтам безоплатну медичну допомогу відповідно до державних гарантій.

Підприємство надавало медичні послуги за такими напрямками:

1. Первинна медична допомога – пакет №1.
2. Паліативна медична допомога – пакет №24.
3. Замісна підтримувальна терапія – пакет №22.

3. Аналіз заробітної плати

Фактичне використання коштів на заробітну плату за 2025 рік становило 45 533,8 тис. грн, що порівняно з 2024 роком (58 916,3 тис. грн) менше на 13 382,5 тис. грн. (на 22,7%), з яких:

- кошти НСЗУ склали 32 476,0 тис. грн (71,3%);
- кошти бюджету Горішньоплавнівської міської територіальної громади - 13 057,8 тис. грн (28,7%).

Розмір середньої заробітної плати працівників по Підприємству за 2025 рік становив 20 347 грн та зменшився у порівнянні з 2024 роком на 18,5%.

Середня заробітна плата по Підприємству

грн				
з/п	Назва показника	2024 рік	2025 рік	Зменшення 2025р. до 2024 р., %
1.	Середня заробітна плата лікарів	30 537	23 105	- 24,3
2.	Середня заробітна плата середнього медичного персоналу	23 772	18 506	- 22,2
3.	Середня заробітна плата молодшого медичного персоналу	15 366	13 673	- 11,0

4.	Середня заробітна плата адміністративно-керівного персоналу	37 571	36 976	-1,6
5.	Середня заробітна плата іншого персоналу	24 014	19 371	19,3

Такий рівень заробітної плати пов'язаний зі зменшенням фінансування НСЗУ згідно з програмою медичних гарантій «Мобільна паліативна допомога дорослим і дітям» (зменшення фінансування на 87%).

4. Порівняння штатних посад з фактичною кількістю фізичних осіб

Порівняння штатних посад із фактичною кількістю фізичних осіб надано в таблиці:

№ з/п	Назва категорій посад	Станом на 01.01.2025			Станом на 01.01.2026		
		посади, один.	фактична чисельність, осіб	Відхилення, +/-	посади, один.	фактична чисельність, осіб	Відхилення, +/-
1	Всього, одиниць	266,0	195	-71,0	255,75	193	-62,75
2	Лікарі	60,75	43	-17,75	60,75	46	-14,75
3	Середній медичний персонал	106,75	78	-28,75	106,25	77	-29,25
4	Молодший медичний персонал	30,25	22	-8,25	29,25	19	-10,25
5	Адміністративно-керівний персонал	5,0	5	0	5,0	5	0
6	Інший персонал	63,25	47	-16,25	54,5	46	-8,5

Станом на 01.01.2025 фактична чисельність була менше штатної на 71,0 одиницю, станом на 01.01.2026 цей показник склав 62,75 одиниць. Усі штатні одиниці, в основному, зайняті за рахунок зовнішнього і внутрішнього сумісництва та інших доплат.

У звітному періоді проведено заходи з оптимізації штатної чисельності Підприємства відповідно до чинного законодавства та обсягів фінансових ресурсів.

Відбулося зменшення штатних одиниць на 10,25 посади згідно з наказами Підприємства №107 від 01.10.2025 (1,5 посади), №119 від 01.11.2025 (0,5 посади), №130 від 27.11.2025 (8,25 посади).

Штатна чисельність Підприємства сформована відповідно до чинного законодавства та обсягів фінансових ресурсів.

Середній вік медичного персоналу 48 років.

Вік медичного персоналу: передпенсійний вік 13%, пенсійний вік 28%, середній вік 43%, молоді кадри 16%.

5. Аналіз використання паливно-енергетичних ресурсів

Фактичні видатки на оплату комунальних послуг за 2025 рік становили 3 505,9 тис. грн та збільшились у порівнянні з 2024 на 0,4% за рахунок збільшення їх вартості. Перевищень лімітів по витратах на газ, холодну воду, тепло, електроенергію в натуральному вимірі в 2025 році не відбувалося.

Фактичні витрати на енергоносії, воду, тепло за 2024-2025 роки надані в таблиці:

Назва	Од. виміру	2024 рік	2025 рік
Електроенергія, в т. ч.		204,557	196,180
Активна електроенергія	тис. кВт	165,754	164,679
Реактивна електроенергія	тис. квар.	38,803	31,501
Бензин	тис. л	6,818	5,190
Холодна вода	тис. м ³	1,729	1,536
Теплова енергія	Гкал	564,26	500,40
Газ	тис. м ³	12,782	13,330

Щодо економії використання паливно-енергетичних ресурсів у 2025 році проведені відповідні заходи, а саме:

- забезпечено постійний контроль за раціональним використанням електричної енергії, теплової енергії та водопостачанням;
- підготовлено теплове господарство до роботи в опалювальний період з підписанням актів готовності представниками КВП «Теплоенерго» м. Горішні Плавні».

Проведено:

- ізоляцію теплових мереж – 7 м;
- ревізію насосних агрегатів – 4 один.;
- держпівірку теплових лічильників – 1 один.;
- ревізію запірної арматури – 17 один.;
- роботи з підготовки теплових пунктів відповідно до діючих правил – 5 один.;
- ремонт мережі водопостачання, опалення – 21 м;
- профілактичні випробування електрообладнання;
- встановлення альтернативних джерел живлення – 2 шт.

6. Придбання основних засобів

Протягом 2025 року Підприємством було придбано за рахунок коштів бюджету розвитку (місцевий бюджет) на суму 1 060,4 тис. грн. такі матеріальні цінності:

- транскутаний детектор жовтухи (білірубіометр) BM-100A, вартістю 84,5 тис. грн;
- імунофлуоресцентний аналізатор Lamuno X (Ламуно Ікс), вартістю 80,9 тис. грн;
- УФ радіометр Тензор-71Б, вартістю 65,0 тис. грн;

- медичний кисневий концентратор АЕ-10 з опцією подвійного потоку, 2 одиниці, загальною вартістю 97,1 тис. грн;
- сегментальні ваги-аналізатори складу тіла з Bluetooth Tanita RD-545 (TA-RD-545-SV), 3 одиниці, загальною вартістю 84,6 тис. грн;
- ультрафіолетовий опромінювач екранований бактерицидний круговий UV-BLAZE 360, 4 одиниці, загальною вартістю 95,0 тис. грн;
- опромінювач ультрафіолетовий екранований круглий бактерицидний UV-BLAZE-3600 (під підвісну стелю), 4 одиниці, загальною вартістю 95,0 тис. грн та інші.

У 2025 році виконані роботи з капітального ремонту покрівлі будівлі та гаражу Центру ПМСД за адресою: м. Горішні Плавні Кременчуцького району Полтавської області, вул. Строни, 2-А, на суму 654,4 тис. грн.

У 2025 році виконані роботи з поточного ремонту на суму 243,2 тис. грн, а саме: часткові ремонти покрівель із рулонних матеріалів за адресами: Полтавська область, Кременчуцький район, м. Горішні Плавні, вул. Добровольського, будинок 63; вул. Миру, будинок 10-А, вул. Миру, будинок 10, корпус 4-А.

Отримано благодійну допомогу від Благодійного фонду «Полтавського гірничо-збагачувального комбінату» - автомобіль Ренно-Лоджи на суму 308,1 тис. грн.

Отримано гуманітарну допомогу від:

- Державної установи «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» - планшетний комп'ютер на суму 10,1 тис. грн;
- UNICEF (міжнародна) – холодильник для вакцин на суму 53,2 тис. грн;
- FORD (міжнародна) – автомобіль спеціального призначення «швидка допомога» на суму 555,8 тис. грн - (2 шт.)

7. Власні надходження

За 2025 рік Підприємство отримало власних надходжень (оренда приміщень) у сумі 265,2 тис. грн, що більше суми власних надходжень за 2024 рік на 22,9%. Це пояснюється тим, що в 2025 році збільшилась кількість орендарів нерухомого майна.

Найменування	2024 рік	2025 рік	тис. грн
			Темп приросту /зниження, %
Оренда приміщень	215,8	265,2	+ 22,9%

8. Інформація щодо фінансово-господарської діяльності Підприємства за I півріччя 2026 року

Фактичне надходження коштів за I півріччя 2026 року становило 34 745,8 тис. грн.

У 2026 році Підприємство забезпечило виконання Програми медичних гарантій, уклавши з Національною службою здоров'я України 2 договори на надання медичних послуг за 2 пакетами. Підприємство надає пацієнтам

безоплатну медичну допомогу відповідно до державних гарантій та отримує фінансування за принципом «гроші йдуть за пацієнтом».

Фактичне використання коштів на заробітну плату за I півріччя 2026 року склало 20 471,1 тис. грн, що менше на 13,8% у порівнянні з I півріччям 2025 року (23 747,1 тис. грн), з яких кошти НСЗУ склали 15 025,3 тис. грн, що становило 73,4% (та менше на 6,2% у порівнянні з відповідним періодом 2025 року).

Отримано благодійну допомогу на суму 74,7 тис. грн, у тому числі:

- реактиви для лабораторії – 59,5 тис. грн (НВП «Фероліт»);
- вакцина – 8,7 тис. грн (обласний бюджет);
- тест-системи – 6,5 тис. грн (обласний бюджет).

Отримано гуманітарну допомогу на суму 204,8 тис. грн (обласний бюджет), у тому числі:

- вакцина – 93,7 тис. грн;
- експрес-тести – 36,9 тис. грн;
- лікарські засоби – 74,3 тис. грн.

9. Проблемні питання та пропозиції

9.1. Необхідність проведення капітальних ремонтів, а саме:

- будівлі Центру ПМСД м. Горішні Плавні, вул. Миру, 10-А (капітальний ремонт покрівлі, вхідної групи, козирка та вхідного паропету зі сходами; утеплення фасаду; капітальний ремонт системи опалення);
- будівлі АЗПСМ с. Дмитрівка, вул. Набережна, 7, 7-А (капітальний ремонт покрівлі);
- будівлі вул. Строни, 2-А (капітальний ремонт електрообладнання, системи опалення).

9.2. Для надання якісної медичної допомоги за затвердженими стандартами та відповідно до критеріїв НСЗУ необхідно:

- оновлення комп'ютерного та медичного обладнання;
- удосконалення кадрової політики за рахунок залучення молодих спеціалістів медичних спеціальностей шляхом висвітлення в засобах масової інформації роботи Підприємства та переваги проживання в молодому місті Горішні Плавні.

**Директор Центру ПМСД
м. Горішні Плавні**

Аліна КОВПАК