



**ГОРІШНЬОПЛАВНІВСЬКА МІСЬКА РАДА
КРЕМЕНЧУЦЬКОГО РАЙОНУ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

РІШЕННЯ

м. Горішні Плавні

№ _____

Про результати фінансово-господарської діяльності Комунального підприємства «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області за 2025 рік

На виконання власних повноважень, зазначених у статті 29 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», керуючись рішенням дев'ятої сесії Горішньоплавнівської міської ради Полтавської області сьомого скликання від 19.04.2016 «Про застосування контрактної форми трудового договору з керівником підприємства, що перебуває у комунальній власності Горішньоплавнівської міської територіальної громади» (зі змінами), виконавчий комітет Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області

ВИРІШИВ:

1. Звіт директора Комунального підприємства «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 2025 рік взяти до відома (додається).

2. Рекомендувати міському голові продовжити строк дії контракту № 71 від 23.05.2016 з директором Комунального підприємства «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області Карацюбою Сергієм Олексійовичем з 01.07.2026 до 30.06.2027.

Міський голова

Дмитро БИКОВ

ЗВІТ

директора Комунального підприємства «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області про результати фінансово-господарської діяльності підприємства за 2025 рік

1. Інформація про підприємство

Комунальне підприємство «СпецЕко» Горішньоплавнівської міської ради Кременчуцького району Полтавської області (далі – КП «СпецЕко») створене на підставі рішення сорок третьої сесії міської ради п'ятого скликання від 16.12.2009 і набуло статусу юридичної особи з розрахунковим рахунком у банку та печаткою. КП «СпецЕко» здійснює свою діяльність з 1 квітня 2010 року відповідно до Статуту.

Підприємство виконує такі роботи та послуги:

- санітарне очищення (збирання та захоронення відходів);
- поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства;
- поточний ремонт вулично-дорожньої мережі;
- відлов, стерилізація та утримання безпритульних тварин;
- утримання громадського туалету по вул. Набережній;
- утримання та благоустрій прибережної території;
- комплексне прибирання житлового фонду;
- перевезення пасажирів автомобільним транспортом.

Додатково підприємство надає послуги з вивезення сміття та поточного (ямкового) ремонту вулично-дорожньої мережі суб'єктам господарювання усіх форм власності.

КП «СпецЕко» є конкурентоспроможним підприємством на ринку надання послуг щодо поводження з відходами, надання послуг по вивезенню відходів з мікрорайонів приватного сектору та надання послуг з санітарного очищення та вивезення сміття суб'єктам господарювання та приватним особам. Для ефективного ведення господарської діяльності і якісного виконання робіт і послуг, підприємство має необхідний потенціал, а саме: машини та устаткування, транспортні засоби, інструменти, прилади, інвентар, будівлі та споруди, земельну ділянку, малоцінні необоротні активи, інвентарну тару.

На балансі КП «СпецЕко» знаходяться: контейнери для сміття, об'єкти благоустрою, дороги, автобуси, сміттевози, прибиральна техніка, асенізаційний автомобіль, верстати і обладнання, полігон побутових відходів, виробнича майстерня, склад, бокси та інше.

З початку повномасштабного вторгнення і введення воєнного стану в Україні підприємство жодного дня не припиняло надавати послуги мешканцям територіальної громади. Весь 2025 рік КП «СпецЕко» працювало в штатному режимі, здійснювало вивіз сміття, прибирання вулиць, посипання доріг піщано-соляною сумішшю, обрізання гілля дерев, поточний ремонт доріг, тротуарів, внутрішньоквартальних проїздів та інше.

Протягом 2025 року КП «СпецЕко» продовжувало здійснювати перевезення пасажирів на міському автобусному маршруті № 29 «Південний-Низи» та № 32 «Південний-Кияшки-Салівка».

2. Аналіз фінансово-господарської діяльності КП «СпецЕко»

2.1. Загальний аналіз фінансово-господарської діяльності КП «СпецЕко» за 2025 рік у порівнянні з 2024 роком

Загальні фінансові показники діяльності КП «СпецЕко» за 2024, 2025 роки

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1.	Доходи підприємства, всього, в т. ч.:	тис. грн	125 722,0	131 281	+ 4,4
1.1.	Отримані від господарської діяльності (вивезення сміття, прибирання та інше)	тис. грн	39 507,3	43 779,7	+10,8
1.2.	<u>Отримані виключно за рахунок коштів місцевого бюджету:</u>	тис. грн	<u>79 784,7</u>	<u>82 601,3</u>	<u>+ 3,5</u>
	- Реалізація заходів по виконанню Програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки	тис. грн	55 822,3	57 934,5	+ 3,8
	- Реалізація заходів по виконанню Програми охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки	тис. грн	7 623,1	9 800,0	+ 28,6
	- Реалізація заходів по виконанню Програми використання коштів бюджету Горішньоплавнівської міської територіальної громади на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим на перевезення одного пасажирів, на території Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки	тис. грн	6 770,8	7 368,1	+ 8,8
	- Фінансова підтримка об'єктів житлово-комунального господарства	тис. грн	7 603,4	5 618,0	-26,1
	- Кошти, направлені на придбання товарно-матеріальних цінностей	тис. грн	1 965,1	1 880,7	-4,3
1.3.	Інші доходи (амортизація безоплатно отриманих основних засобів, безоплатна передача активів)	тис. грн	6 430,0	4 900,0	-23,8
2.	Всього витрати, в т. ч.:	тис. грн	129 424,0	136 118,0	+ 5,2
	Матеріальні витрати	тис. грн	34 194,7	26 522,0	-22,4
	Витрати на оплату праці	тис. грн	57 537,1	65 257,0	+13,4
	Витрати зі сплати ЄСВ	тис. грн	11 446,0	12 863,0	+12,4

	Амортизація	тис. грн	19 200,3	17 416,0	-9,3
	Інші витрати	тис. грн	7 045,9	14 060,0	+99,5
2.1.	Витрати (дохід) з податку на прибуток	тис. грн	-254,0	+254,0	-
3.	Чистий прибуток (збиток)	тис. грн	- 3 956,0	- 4 583,0	-
4.	Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги на кінець звітного періоду	тис. грн	9 593,0	10 781,0	+ 12,4
5.	Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на кінець звітного періоду	тис. грн	-	181,0	-
6.	Середньомісячна зарплата штатних працівників	грн	16 098,0	18 578,0	+15,4
7.	Кількість штатних одиниць на кінець періоду	один.	356,6	363,6	+2,0
8.	Середня чисельність працівників	осіб	295	298	+1,0
9.	Кількість вакантних посад, всього, у т. ч.:				
	- розробляються шляхом встановлення доплат за розширення зони обслуговування або іншими доплатами	один.	Станом на 01.01.2025 56,45	Станом на 01.01.2026 56,95	
	- не розробляються ніяким чином	один.	18,5	24,5	
		один.	37,95	32,45	

Дохід від усієї діяльності за 2025 рік у порівнянні з 2024 роком збільшився на 5 559 тис. грн (на 4,4%), переважно в більшій частині за рахунок прийняття підвищеного тарифу на послугу з управління побутовими відходами, запровадження абонплати населенню та іншим споживачам з 01.06.2025 та вивезення змішаних побутових відходів для інших споживачів.

Діяльність КП «СпецЕко» у 2024, 2025 роках забезпечувалась, переважно, за рахунок коштів місцевого бюджету. Відсоток коштів місцевого бюджету в загальній сумі доходів підприємства складав:

2024 рік – 63,5%

2025 рік – 62,9%.

Кошти місцевого бюджету були направлені на:

- реалізацію заходів по виконанню Програми розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки;

- реалізацію заходів по виконанню Програми охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2021-2025 роки;

- реалізацію заходів по виконанню Програми використання коштів бюджету Горішньоплавнівської міської територіальної громади на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим на перевезення одного пасажера, на території Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки.

Фінансування Держказначейства відбувається згідно з бюджетними програмами на підставі затвердженого плану використання бюджетних коштів (кошторису).

Крім того, кошти з місцевого бюджету надходили на фінансову підтримку об'єктів житлово-комунального господарства в сумі 5 618,0 тис. грн, з них: 3 600,0 тис. грн – на забезпечення оплати праці з нарахуваннями, послуги лізингу – 2 018,0 тис. грн.

На капітальні видатки підприємство у 2025 році отримало надходжень, які не відносяться до доходів (внесення до статутного капіталу), у сумі 21 003,8 тис. грн, які витрачені на:

- придбання спеціального вантажного сміттєвозу – 8 118,0 тис. грн;
- придбання комбінованої дорожньої машини – 12 675,0 тис. грн;
- придбання обладнання (платформа, заправних станцій для дизельного палива – 2 шт.) – 210,8 тис. грн.

Загальні витрати в 2025 році в порівнянні з 2024 роком зросли на 6 694,0 тис. грн (на 5,2%).

У частині матеріальних витрат відбулось зростання вартості основних ресурсів, зокрема:

- паливно-мастильні матеріали з 36,40 грн до 43,75 грн (на 20%);
- холодний асфальт з 7 858 грн/тн до 10 319 грн/тн (на 31%);
- асфальтобетон тип Б з 4 042 грн/тн до 4 725 грн/тн (на 17%);
- бітум з 25 000 грн/тн до 30 000 грн/тн (на 20%).

Також відбулося зростання вартості електроенергії з 8,12 грн/кВт до 10,67 грн/кВт, що становить 31%.

Збільшилися витрати на оплату праці та нарахування єдиного соціального внеску на 13,2%. Це зумовлено підвищенням мінімальної зарплати та прожиткового мінімуму для працездатних осіб.

Збільшення інших операційних витрат пов'язано зі зростанням витрат на утримання основних засобів, технічне обслуговування транспортних засобів, послуги сторонніх організацій.

Середньомісячна заробітна плата штатних працівників у 2025 році становила 18 578 грн, що на 15,4% більше ніж у 2024 році (16 098 грн).

За результатами діяльності підприємства у 2025 році отримано збиток у розмірі 4 583,0 тис. грн (у 2024 році збиток складав 3 956,0 тис. грн).

2.2. Поточний ремонт вулично-дорожньої мережі (поточний ремонт доріг з твердим покриттям, відновлення дорожньої розмітки, заливка швів, ремонт обочин доріг та доріг з щебеним покриттям, поточний ремонт внутрішньоквартальних проїздів, поточний ремонт тротуарів, поточний ремонт елементів мощення).

Поточний ремонт вулично-дорожньої мережі фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки.

**Показники діяльності
з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі**

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	20 204,4	18 633,3	-7,8
	<u>Бюджетні кошти:</u>	<u>тис. грн</u>			
	- <u>згідно з Програмою</u>		<u>15 757,7</u>	<u>15 033,3</u>	<u>-4,6</u>
	- <u>фінансова допомога</u>		<u>940,8</u>	<u>3 600,0</u>	<u>у3,8 раз.</u>
	Інші доходи (послуги стороннім організаціям)	тис. грн	509,3	304,9	-40,1
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	2 996,6	2 314,8	-22,8
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	20 610,0	19 776,9	-4,0
	матеріальні витрати	тис. грн	9 565,5	9 597,0	+0,3
	витрати на оплату праці	тис. грн	2 985,5	3 127,8	+4,8
	витрати на ЄСВ	тис. грн	597,1	625,6	+4,8
	амортизація	тис. грн	7 461,9	6 426,5	-13,9
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	-405,6	-1 143,6	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	19 137,82	20 050,00	+ 4,8
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	13	13	-
6	Обсяг виконаних робіт, із них:				
	<i>поточний ремонт доріг, тротуарів, внутрішньоквартальних проїздів</i>	<i>м2</i>	<i>11 344,7</i>	<i>13 556,4</i>	<i>-</i>
	<i>ремонт обочин доріг з щибеневим покриттям</i>	<i>м2</i>	<i>399 145</i>	<i>464 442</i>	<i>-</i>
	<i>відновлення дорожньої розмітки</i>	<i>м2</i>	<i>1 804,3</i>	<i>2 860,86</i>	<i>-</i>

За результатами фінансово-господарської діяльності у 2025 році послуги з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі є **збитковими**. Основним чинником, що призвів до збитковості, стало зменшення обсягів фінансування протягом звітного періоду. Додатково на формування від'ємного фінансового результату вплинули нараховані амортизаційні відрахування, які збільшили загальний обсяг витрат.

Протягом 2025 року дільницею дорожно-мостового господарства виконано такі роботи (вартість наведено з ПДВ):

- поточний ремонту доріг, тротуарів, внутрішньоквартальних проїздів 13 556,4 м2 на суму 16 543,5 тис. грн;
- ремонт обочин доріг та доріг з щибеневим покриттям 464 442 м2 на суму 843,4 тис. грн;
- відновлення дорожньої розмітки 2 860,86 м2 на суму 623,5 тис. грн.

Також з метою впорядкування території та створення належних умов безпеки дорожнього руху виконано поточний ремонт внутрішньоквартального

7
проїзду з установленням засобів регулювання дорожнього руху по вул. Добровольського в районі будинку № 8 по просп. Героїв Дніпра.

У рамках зазначених робіт улаштовано: асфальтобетонне покриття внутрішньоквартального проїзду площею 159,0 м², тактильну попереджувальну плитку — 8 м.п., встановлено дорожні знаки — 10 шт., а також нанесено дорожню розмітку.

Загальна вартість виконаних робіт склала 390,0 тис. грн.

2.3. Поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства

Поточне утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки та Програмою охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки, а саме:

- механізоване прибирання проїжджої частини вулиць міста зимове (розчищення, посипання, чергування, навантаження та перевезення протижеледних матеріалів);
- миття і полив доріг та тротуарів;
- прибирання автобусних зупинок, «карманів» міста, зимове (розчищення та посипання);
- прибирання території, очищення урн, очищення від снігу, вивіз сміття (скверів, парків, об'єктів соціальної інфраструктури, окремих територій вулиць, міста);
- поточне утримання об'єктів благоустрою (засобів регулювання дорожнього руху (дорожні знаки, обмежувачі руху); встановлення інформаційних щитів (стендів) та оновлення плакатів; заходи, пов'язані з проведенням фестивалю, свят міста, інші культурно-масові заходи; монтаж, демонтаж новорічної ялинки, інші) та поточний ремонт і фарбування об'єктів благоустрою (контейнери; малі архітектурні форми, урни, рекламоносії, лавочки, пляжні малі архітектурні форми, пам'ятники та інші, встановлення лавочок, турнікетів, урн та інші);
- оплата послуг по відлову, стерилізації та утриманню безпритульних тварин;
- утримання та обслуговування ділянки прибережної зони;
- забезпечення екологічно безпечного збирання, перевезення відходів на території Горішньоплавнівської міської територіальної громади;
- догляд за зеленими насадженнями;
- знищення амброзії;
- обприскування зелених насаджень від шкідників;
- збереження каштанів міста - обприскування дерев біопрепаратом;
- придбання та посадка зелених насаджень;
- ліквідація стихійних звалищ;
- інші.

Показники діяльності
з поточного утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства

	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	38 932,0	41 018,0	+5,4
	<u>Бюджетні кошти:</u>	<u>тис. грн</u>	<u>37 089,6</u>	<u>40 926,2</u>	<u>+10,3</u>
	Інші доходи (послуги стороннім організаціям)	тис. грн	24,3	91,8	+ у 3,8 р.
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	1 818,1	1 709,5	-5,9
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	38 932,0	40 927,5	+5,1
	матеріальні витрати	тис. грн	7 404,5	8 298,7	+12,1
	витрати на оплату праці	тис. грн	21 977,6	23 087,5	+5,0
	витрати на ЄСВ	тис. грн	4 175,8	4 382,0	+4,9
	амортизація	тис. грн	4 789,1	4 538,6	-5,2
	інші витрати	тис. грн	585,0	620,7	+6,1
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	0	+90,5	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	17 442,58	18 323,40	+5,0
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	105	105	-
6	Обсяг виконаних робіт, із них:				
	<i>Забезпечення екологічно безпечного збирання (прибирання території):</i>				
	• <i>автобусні зупинки (місто)</i>	<i>м2</i>	<i>11 917</i>	<i>11 917</i>	
	• <i>урни (місто)</i>	<i>шт</i>	<i>82</i>	<i>82</i>	
	• <i>автобусні зупинки (приватний сектор)</i>	<i>м2</i>	<i>2 581</i>	<i>2 581</i>	
	• <i>урни (приватний сектор)</i>	<i>шт</i>	<i>26</i>	<i>26</i>	
	• <i>окремі території вулиць міста</i>	<i>м2</i>	<i>106 876</i>	<i>106 876</i>	
	• <i>урни окремих територій</i>	<i>шт</i>	<i>154</i>	<i>154</i>	
	• <i>окремі території приватного сектору</i>	<i>м2</i>	<i>27 710</i>	<i>27 710</i>	
	• <i>прибережна зона</i>	<i>м2</i>	<i>298 300</i>	<i>298 300</i>	
	• <i>сквери</i>	<i>м2</i>	<i>128 274</i>	<i>128 274</i>	
	• <i>парки</i>	<i>м2</i>	<i>179 788</i>	<i>179 788</i>	
	• <i>окремі території мікрорайонів</i>	<i>м2</i>	<i>89 110</i>	<i>89 110</i>	
	• <i>водоохоронні зони міста</i>	<i>м2</i>	<i>185 949</i>	<i>185 949</i>	
	• <i>прибирання проїзної частини доріг (вручну)</i>	<i>мп</i>	<i>28 754</i>	<i>28 754</i>	
	• <i>прибирання території в с. Салівці</i>	<i>м2</i>	<i>146 728</i>	<i>146 728</i>	

	• прибирання території в с. Келеберді	м2	18 365	18 365	
	• прибирання території в с. Дмитрівці	м2	98 631	98 631	
	Догляд за зеленими насадженнями:				
	Обрізування дерев та кущів, стрижка живоплоту, влаштування пристовбурних ямок, розкряжування повалених дерев, розорювання протипожежних смуг, обхід лісу	шт	29 156	32 324	
	Очищення території від сухостійних та аварійних дерев (видалення дерев)	м3	88,679	235,85	
	Посадка та пересаджування дерев, кущів, квітів	шт	1 932	1 203	
	Полив зелених насаджень	м2	768 308	906 770	
	Прополювання квітників з розпушуванням ґрунту, очищення квітників від відцвілих стебел квіткових рослин	м2	65 398	55 783	
	Ліквідація стихійних звалищ	м3	810	1082	
	Косіння територій:	м2	764 462,4	897 589,6	
	Обробка камишів	шт	5 601	5 601	
	Знищення амброзії	м2	220 787	262 482	
	Обприскування зелених насаджень від шкідників	шт	22 955	20 472	
	Посів газонів	м2	5 285	1 500	
	Утримання, ремонт та прочищення зливової каналізації :				
	-прочищення	шт	181	271	
	-ремонт інженерних мереж	мп	295	235	
	Поточний ремонт об'єктів благоустрою:				
	Ремонт МАФ, пам'ятників	шт	97	85	
	Ремонт контейнерів	шт	82	50	

За підсумками роботи за 2025 рік послуга з поточного утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства **прибуткова**. Отримання прибутку стало можливим завдяки наданню платних послуг іншим споживачам.

У разі збільшення обсягів виконання робіт для сторонніх організацій очікуваним результатом діяльності може бути подальше зростання прибутку.

Всього обсяг виконаних робіт по прибиранню територій протягом 2025 року:

- **прибирання території - 1 318 609 м2, з них:**
- **автобусні зупинки – 14 498 м2;**
- **окремі території міста, мікрорайонів та приватного сектору – 223 696 м2;**

- сквери, парки – 308 062 м²;
- прибережна зона та водоохоронні зони – 484 249 м²;
- прибирання території Східного округу – 186 633 м²;
- прибирання території Дмитрівського округу – 101 471 м²;
- прибирання урн – 341 шт.

Протягом 2025 року виконано комплекс робіт з благоустрою території паркового озера, а саме: сформовано схил із облаштуванням декоративної композиції з рослин, здійснено берегоукріплення зазначеної ділянки, облаштовано систему поливу. Також улаштовано сходовий майданчик із встановленням маршу, площадки та поручня.

Встановлено бетонні поребрики у кількості 455 шт. та бортові камені 125 шт. Проведено асфальтування пішохідних доріжок (станом на 01.09.2025) загальною площею 452,78 м². Встановлено лавки — 8 шт., урни — 8 шт., а також облаштовано вольєр для захисту птахів.

Озеленення території виконано шляхом висадження дерев, кущів та декоративних рослин, зокрема: висаджено 135 дерев (ліквідамбри, липи, сосни, калина), понад тисячі декоративних кущів і квітів (терен, ялівці, плющ, лаванда, злакові трави, багаторічні квіти).

Протягом 2025 року здійснювалося утримання та ремонт зливової каналізації на загальну суму 998,6 тис. грн.

Зокрема, у вересні–жовтні 2025 року виконано ремонт інженерних мереж ділянки зливової каналізації від магазину «М'ясо від селян» до будинку № 14 по просп. Героїв Дніпра. На зазначеній ділянці прокладено 235 м.п. каналізаційних труб, улаштовано 3 каналізаційні та 2 дощоприймальні колодязі. Вартість виконаних робіт склала 754,8 тис. грн.

Крім того, протягом 2025 року виконано ремонт окремих залізобетонних горловин оглядових каналізаційних колодязів у кількості 2 шт., а також очищено дощоприймальні колодязі від мулу та бруду — 271 шт.

У межах наявних умов, зважаючи на найхолоднішу зиму за останні 15 років, дорожня служба підприємства забезпечувала оперативне утримання доріг і тротуарів територіальної громади.

Снігоочисні роботи здійснювалися цілодобово, зокрема проводилося очищення проїзної частини на всю ширину, розчищення узбіч та заїзних кишень до зупинок громадського транспорту, а також обробка дорожнього покриття протижелезедними матеріалами. До виконання робіт було залучено всю наявну снігоприбиральну техніку підприємства.

2.4. Послуга з відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин

Послуга з відлову безпритульних бродячих тварин з метою регуляції їх чисельності на території м. Горішні Плавні (відлов і стерилізація безпритульних тварин, придбання ветеринарних та медичних препаратів, утримання тварин, лікування, харчування та інше) фінансується з місцевого бюджету згідно з

Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки

Показники діяльності
послуги з відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	1 133,3	1 166,7	+2,9
	<u>Бюджетні кошти</u>	<u>тис. грн</u>	<u>1 133,3</u>	<u>1 166,7</u>	<u>+2,9</u>
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	1 133,3	1 166,7	+2,9
	матеріальні витрати	тис. грн	478,4	376,9	-21,2
	витрати на оплату праці	тис. грн	306,2	452,9	+47,9
	витрати на ЄСВ	тис. грн	65,5	96,5	+47,3
	амортизація	тис. грн	135,3	110,4	-18,5
	інші витрати	тис. грн	147,9	130,0	-12,1
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	0	0	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	12 758,33	15 096,67	+18,3
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	2	2,5	-
	Обсяг виконаних робіт, із них:				
	-відлов, стерилізація	од.	141	122	

Послуга з відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин беззбиткова для КП «СпецЕко».

За 2025 рік відловлено, прокліпсовано та стерилізовано 122 тварини, що дозволило зменшити кількість безпритульних тварин та запобігти їх неконтрольованому розмноженню.

Протягом 2025 року виконувались поточні ремонти вольєрів для утримання та тимчасової перетримки тварин, а також їх огорож.

2.5. Послуга по утриманню громадського туалету по вул. Набережній

Послуга по утриманню громадського туалету фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки

Показники діяльності
з послуги по утриманню громадського туалету по вул. Набережній

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	518,3	526,2	+1,5
	<u>Бюджетні кошти</u>	<u>тис. грн</u>	<u>478,4</u>	<u>505,1</u>	<u>+ 5,6</u>

	Інші доходи (від населення)	тис. грн	20,9	21,1	+0,95
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	-	-	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	518,3	526,2	+1,5
	матеріальні витрати	тис. грн	128,9	130,1	+0,93
	витрати на оплату праці	тис. грн	223,3	229,7	+2,9
	витрати на ЄСВ	тис. грн	44,7	45,9	+2,7
	амортизація	тис. грн	78,9	74,6	-5,4
	інші витрати (та зворотні суми)	тис. грн	42,5	45,9	+8,0
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	0	0	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	9 304,17	9 570,83	+2,9
5	Середньоспівкова чисельність штатних працівників	чол.	2	2	-
	<i>Кількість відвідувань</i>	<i>чол.</i>	<i>5 029</i>	<i>5 065</i>	<i>-</i>

Послуга по утриманню та обслуговуванню громадського туалету є беззбитковою.

Тариф на користування громадським туалетом розрахований на одного користувача, вартість послуги дорівнює 5,00 грн з ПДВ. Кошти, отримані від надання зазначеної послуги, у повному обсязі зараховуються до місцевого бюджету. У 2025 році обсяг власних надходжень збільшився у порівнянні з попереднім періодом за рахунок зростання кількості відвідувань.

2.6. Утримання та обслуговування дільниці прибережної зони

Утримання та обслуговування дільниці прибережної зони (утримання рятувальної та прокатної станції, автоматизований полив зелених насаджень міста) фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки.

Показники діяльності з утримання та обслуговування дільниці прибережної зони

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	4 245,8	4 658,3	+9,7
	<u>Бюджетні кошти</u>	<u>тис. грн</u>	<u>3 866,7</u>	<u>4 060,0</u>	<u>+5,0</u>
	Доходи від населення (оренда альтанок)	тис. грн	364,5	412,5	+ 13,2
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	14,6	14,6	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	4 079,80	4 474,2	+9,7
	матеріальні витрати	тис. грн	666,9	719,1	+7,8
	витрати на оплату праці	тис. грн	2 386,5	2 648,1	+11,0
	витрати на ЄСВ	тис. грн	453,4	503,1	+11,0
	амортизація	тис. грн	203,4	183,0	-10,0
	інші витрати (у т.ч. зворотні суми)	тис. грн	369,6	420,9	+13,8

3	Прибуток (збиток)	тис. грн	166,0	184,1	+ 10,9
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	14 205,36	15 762,50	+ 11,0
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	14	14	-

Фінансовим результатом діяльності послуги з утримання та обслуговування дільниці прибережної зони за 2025 рік є прибуток у розмірі 184,1 тис. грн. Отримання прибутку забезпечено, зокрема, за рахунок надання населенню послуг з оренди альтанок.

Роботу дільниці прибережної зони у звітному періоді можна оцінити як задовільну.

Водночас наявні резерви для підвищення ефективності діяльності, особливо у літній період, шляхом розширення переліку та обсягів платних послуг, зокрема надання в оренду альтанок, катамаранів та човнів.

2.7. Утримання дільниці з комплексного прибирання житлового фонду

Прибирання додаткових територій, що не входять до прибудинкових, фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки та Програмою охорони довкілля, раціонального використання природних ресурсів та забезпечення екологічної безпеки на території Горішньоплавнівської територіальної громади на 2021-2025 роки.

Показники діяльності з утримання дільниці з комплексного прибирання житлового фонду

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	22 499,0	24 739,2	+10,0
	<u>Бюджетні кошти</u>	<u>тис. грн</u>	<u>5 119,7</u>	<u>6 043,2</u>	<u>18,0</u>
	Інші доходи (за послуги КЖЕПів)	тис. грн	17 379,3	18 596,0	+7,0
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	0	0	-.
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	23 166,4	25 443,0	+9,8
	матеріальні витрати	тис. грн	523,5	537,4	+2,7
	витрати на оплату праці	тис. грн	18 353,9	20 189,3	+10,0
	витрати на ЄСВ	тис. грн	3 891,0	4 280,1	+10,0
	амортизація	тис. грн	0	0	-
	інші витрати	тис. грн	398,0	436,2	+9,6
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	-667,4	-703,8	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	12 334,61	13 568,1	+10,0
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	124	124	-

6	Роботи, які виконуються:			
	<i>Прибирання додаткових територій, що не входять до прибудинкових:</i>			
	<i>тротуари</i>	<i>м2</i>	<i>96 389</i>	<i>96 389</i>
	<i>газони</i>	<i>м2</i>	<i>246 222</i>	<i>246 222</i>
	<i>Прибирання прибудинкової території</i>	<i>м2</i>	<i>743 631</i>	<i>743 631</i>
	<i>Прибирання сходових клітин</i>	<i>м2</i>	<i>137 929,25</i>	<i>137 929,25</i>
	<i>Прибирання підвалу, технічних поверхів та покрівлі (50%)</i>	<i>м2</i>	<i>71 434,54</i>	<i>71 434,54</i>

Дільниця з комплексного прибирання житлового фонду збиткова, сума збитку за 2025 рік становить 703,8 тис. грн. Збитковість, в основному, обумовлена тим, що фактична оплата послуг по укладених договорах з КЖРЕП № 1 та КЖЕП № 4 не відшкодовує реальних витрат по утриманню дільниці. Ціна послуги з управління багатоквартирними будинками коригується тільки в тій частині, що стосується оплати праці, а вартість витратних матеріалів залишається незмінною.

Також, заборгованість з оплати наданих послуг по КЖРЕП №1 станом на 19.03.2026 становить 1 021 183 грн.

2.8. Пасажирські перевезення

Послуга з пасажирських перевезень фінансується з місцевого бюджету згідно з Програмою використання коштів бюджету Горішньоплавнівської міської територіальної громади на відшкодування різниці між економічно обґрунтованим тарифом та тарифом, встановленим на перевезення одного пасажиря, на території Горішньоплавнівської міської територіальної громади на 2024-2026 роки.

Показники діяльності з послуги з пасажирських перевезень

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	6 770,8	7 368,1	+ 8,8
	<u>Бюджетні кошти</u>	<u>тис. грн</u>	<u>6 770,8</u>	<u>7 368,1</u>	<u>+8,8</u>
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	-	-	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	9 997,4	10 390,1	+ 3,9
	матеріальні витрати	тис. грн	5 189,3	5 432,3	+4,7
	витрати на оплату праці	тис. грн	1 071,2	1 349,2	+ 26,0
	витрати на ЄСВ	тис. грн	235,6	296,8	+ 26,0
	амортизація	тис. грн	3 226,6	3 022,0	-6,3
	інші витрати	тис. грн	274,7	289,8	+ 5,5
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	-3 226,6	-3 022,0	-
4	Середньомісячна зарплата	грн	22 316,67	24 985,19	+ 12,0

	штатних робітників				
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	4	4,5	-

Послуга з пасажирських перевезень на міському автобусному маршруті загального користування у звичайному режимі руху № 29 «Південний-Низи» та приміському маршруті № 32 «Південний-Кияшки-Салівка» **збиткова за рахунок амортизаційних відрахувань**, які виникли від передачі основних засобів (автобусів), як внесок до статутного капіталу.

Водночас, у разі розгляду результатів діяльності з надання послуги пасажирських перевезень без урахування зазначених амортизаційних відрахувань, фінансовий результат від надання цієї послуги може бути оцінений як беззбитковий.

2.9. Поводження з відходами (тверді побутові відходи)

Показники діяльності з поводження з відходами (тверді побутові відходи)

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	19 153,5	21 992,5	+14,8
	<u>Бюджетні кошти</u>	<u>тис. грн</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	-
	Доходи від населення	тис. грн	11 041,1	15 363,7	+39,2
	Інші доходи (сторонні організації)	тис. грн	7 200,9	6 628,8	-7,9
	Інші доходи (амортизаційні відрахування)	тис. грн	911,5	285,0	-68,7
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	19 076,2	21 768,9	+ 14,1
	матеріальні витрати	тис. грн	10 934,0	11 009,4	+0,7
	витрати на оплату праці	тис. грн	3 995,0	4 562,3	+14,2
	витрати на ЄСВ	тис. грн	878,9	1 003,7	+14,2
	амортизація	тис. грн	1 534,7	3 540,8	+ у 2,3 р.
	інші витрати	тис. грн	1 733,6	1 652,7	-4,7
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	+77,3	+223,6	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	20 807,29	23 761,98	+14,2
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	16	16	-

Фінансовим результатом діяльності послуги з поводження з відходами (тверді побутові відходи) за 2025 рік є прибуток у розмірі 223,6 тис. грн, який утворився за рахунок прийняття нового тарифу на послугу з управління побутовими відходами, запровадження абонентської плати населенню та іншим споживачам з 01.06.2025 (у середньому тариф підвищився на 26,7%).

У 2025 році з метою покращення матеріально-технічної бази підприємства, забезпечення належного рівня чистоти міських територій та підвищення екологічної безпеки життєдіяльності населення за рахунок коштів

місцевого бюджету було придбано технічні засоби та обладнання для збору твердих побутових відходів, а саме:

- сміттєвоз (портальний) ASPM FT СКК-12Т вартістю 8 118 000 грн;
- контейнери 1,1 м³ в кількості 42 шт. вартістю 999 731 грн;
- контейнери 7 м³ в кількості 16 шт. вартістю 1 368 000 грн.

Придбання зазначеної техніки та обладнання дозволить:

- підвищити ефективність збору та вивезення твердих побутових відходів;
- покращити санітарний стан території громади;
- зменшити негативний вплив на навколишнє природне середовище;
- забезпечити належний рівень надання послуг населенню.

2.10. Поводження з відходами (рідкі відходи)

Показники діяльності
з поводження з відходами (рідкі відходи)

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	Темп приросту (зниження), %
1	Дохід від послуги, у т. ч.:	тис. грн	804,7	985,6	+22,5
	Доходи (від населення, сторонніх організацій)	тис. грн	804,7	985,6	+22,5
	Інші доходи (амортизаційні відрахування безоплатно отримані)	тис. грн	-	-	-
2	Витрати, у тому числі:	тис. грн	1 225,4	1 131,64	-7,7
	матеріальні витрати	тис. грн	767,8	669,2	-12,8
	витрати на оплату праці	тис. грн	296,1	312,6	+5,6
	витрати на ЄСВ	тис. грн	65,1	68,7	+5,5
	амортизація	тис. грн	0,14	0,14	-
	інші витрати	тис. грн	96,2	81,0	-15,8
3	Прибуток (збиток)	тис. грн	-420,7	-146,04	-
4	Середньомісячна зарплата штатних робітників	грн	24 675	26 050	+5,6
5	Середньоспискова чисельність штатних працівників	чол.	1	1	-

Фінансовим результатом діяльності послуги з поводження з відходами (рідкі відходи) за 2025 рік є збиток у розмірі 146,04 тис. грн.

Збитковість зумовлена неможливістю розрахунку нового тарифу на послугу у зв'язку з тим, що зі складу побутових відходів виключені рідкі відходи. Підприємство до цього часу користується пільговими тарифами, встановленими для населення на підставі рішень виконавчого комітету Горішньоплавнівської міської ради від 23.06.2020 № 167, від 25.05.2021 № 137, від 25.05.2021 № 136 щодо встановлення тарифів КП «СпецЕко» на послуги з поводження з побутовими відходами.

На даний час розроблено проєкт наказу Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України «Про затвердження Правил збирання, транспортування та очищення стічних вод у населеному пункті від об'єктів, які не приєднані до систем централізованого водовідведення», який наразі проходить узгоджувальні процедури у зацікавлених центральних органах влади.

Шляхи зменшення збитків: можливість встановлення ціни на надання послуг з транспортування стічних вод від об'єктів, які не приєднані до систем централізованого водовідведення, до приймальних пунктів очисних споруд водовідведення за допомогою асенізаційного транспорту.

3. Аналіз штатного розпису та середньої чисельності

Станом на 01.01.2026 штатний розпис КП «СпецЕко» складається із 363,6 штатні одиниці, із них керівників, фахівців та службовців 57,1 штатна одиниця і робочих спеціальностей 306,5 одиниць. Співвідношення чисельності адміністративно-управлінського персоналу до робочого персоналу складає 1:5,4.

Середня чисельність працівників за 2025 рік склала 298 осіб (за 2024 рік – 295 осіб).

Станом на 01.01.2026 на КП «СпецЕко» наявні 56,95 вакансій, частина яких розробляється шляхом встановлення доплат за розширення зони обслуговування або іншими доплатами (24,5 одиниць посад), інша частина не розробляється ніяким чином (32,45 одиниць посад).

4. Претензійно-позовна робота

Дебіторська заборгованість населення станом на 31.12.2025 становить 6 684,0 тис. грн, у порівнянні зі станом на 31.12.2024 (5 778,0 тис. грн) збільшилась на 906,0 тис. грн (на 15,7 %).

КП «СпецЕко» постійно проводить роботу по укладенню договорів з населенням приватного сектору Горішньоплавнівської міської територіальної громади, а саме: м. Горішні Плавні, Дмитрівського та Східного старостинських округів, укладено 2 448 договорів, що складає 80,7% від усіх приватних домогосподарств.

З червня 2025 року КП «СпецЕко» є виконавцем послуги з управління побутовими відходами сіл Григоро-Бригадирівки, Мотрине, Солошине. Укладено 359 договорів, що складає 78% від усіх домогосподарств.

Проводиться робота з боржниками. Вживаються заходи щодо ліквідації заборгованості у споживачів за надані послуги (виписка та вручення попереджень про борг, укладання договорів реструктуризації боргу, розміщення сум боргів на дошках оголошення та під'їздах).

Щомісячно абонентам міста та приватного сектору розносяться повідомлення про заборгованість (при сумі заборгованості вище 300 грн протягом 2025 року повідомлення отримали близько 2 300 домогосподарств).

Надсилаються нагадування (текстові повідомлення) на мобільні телефони боржникам щодо погашення заборгованості (при сумі заборгованості вище 300 грн надіслано близько 9 800 оповіщень за 2025 рік).

Проводиться спільна робота зі зменшення боржників зі старостами Дмитрівського та Східного старостинських округів. Крім того, надаються до суду позови про стягнення заборгованості.

Протягом 2025 року по Дмитрівському старостинському округу та по м. Горішні Плавні подано 227 заяв про видачу судового наказу на загальну суму заборгованості 516 226,58 грн, сплачено судових зборів за подачу до суду на суму 70 098,80 грн.

Направлено на виконання 169 судових наказів до приватного виконавця для примусового стягнення заборгованості на загальну суму 405 770,21 грн. Загальна сума стягненої заборгованості за 2025 рік складає 272 521,09 грн (з них державними виконавцями – 74 189,94 грн та приватним – 198 331,15 грн).

Додатково зазначаю, що за весь 2025 рік боржниками після винесення судових наказів, без пред'явлення до виконання КП «СпецЕко», було самостійно сплачено 64 339,09 грн.

5. Пропозиції щодо вирішення проблемних питань КП «СпецЕко»

Таким чином, беручи до уваги проведеній аналіз фінансово-господарської діяльності КП «СпецЕко», можна зробити висновки:

1. Прибутковими (беззбитковими) напрямками роботи КП «СпецЕко» за 2025 рік такі:

- послуга по відлову, стерилізації та утримання безпритульних тварин;
- послуга з утримання та обслуговування ділянки прибережної зони;
- послуга по утриманню громадського туалету по вул. Набережній;
- послуга з поточного утримання об'єктів благоустрою та зеленого господарства;
- послуга з поводження з відходами (тверді побутові відходи);
- послуга з пасажирських перевезень (без урахування амортизаційних відрахувань основних засобів, які передані, як внески до статутного капіталу і не формують дохідної частини балансу).

2. Збиткові напрямки роботи КП «СпецЕко» за 2025 рік такі:

- послуга з утримання ділянки з комплексного прибирання житлового фонду;
- послуга з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі;
- послуга з поводження з рідкими відходами.

Для забезпечення беззбиткової діяльності КП «СпецЕко» вважаємо за необхідне:

1. Послуга з утримання ділянки з комплексного прибирання житлового фонду.

У зв'язку з тим, що комунальні підприємства скоригують на збільшення вартість даної послуги у 2026 році, то послуга може вийти на беззбитковий рівень.

2. Послуга з поводження з відходами (рідкі відходи).

У новій редакції Закону України «Про управління відходами» немає поняття «рідкі відходи», відповідно і до «Порядку формування середньозваженого тарифу» (постанова КМУ від 26.09.2023 № 1031) така послуга не входить. Наразі вирішується питання про встановлення вартості даної послуги.

На даний час розроблено проект наказу Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України «Про затвердження Правил збирання, транспортування та очищення стічних вод у населеному пункті від об'єктів, які не приєднані до систем централізованого водовідведення», який наразі проходить узгоджувальні процедури у зацікавлених центральних органах влади.

3. Послуга з поточного ремонту вулично-дорожньої мережі.

На негативний фінансовий результат вплинули нестача кваліфікованих робітників і частково амортизаційні відрахування. При сприятливих умовах є надія, що в подальшому послуга вийде на беззбитковий рівень.

Для забезпечення ефективної роботи і подальшого розвитку, підприємство і надалі пропонує перелік платних послуг за цим напрямком.

На даний час проблемними питаннями підприємства є:

1. Станом на сьогодні технічний стан асенізаційного автомобіля КАМАЗ є критичним. Транспортний засіб має повний знос двигуна, гідравлічного асенізаційного насоса, коробки передач, а також тріщину в несучій рамі. Експлуатація автомобіля є технічно небезпечною та економічно недоцільною.

З огляду на викладене, для забезпечення стабільного надання послуг з вивезення рідких побутових відходів від населення та інших споживачів міської територіальної громади виникла нагальна потреба у придбанні спеціалізованої техніки, а саме: асенізаційного автомобіля вакуумного 9 м³.

2. З метою забезпечення належного поточного ремонту та утримання паркових зон, дорожнього покриття і тротуарів, а також виконання робіт з навантаження, вивантаження та транспортування сипучих матеріалів (грунту, піску, щебню, будівельного сміття тощо), виникла потреба в оновленні матеріально-технічної бази підприємства.

Для забезпечення стабільного надання послуг та підвищення ефективності виконання робіт необхідно придбати спеціалізовану техніку, а саме: міні-навантажувача TDC 1201.

3. Також велика проблема – плинність кадрів та відсутність кваліфікованих спеціалістів.

Директор КП «СпецЕко»

Сергій КАРАЦЮБА